

山艺党字〔2016〕62号

各党总支，各单位、各部门：

现将《山东艺术学院党政领导班子调研工作制度》印发给你们，请认真遵照执行。

中共山东艺术学院委员会 山东艺术学院

2016年8月20日

为进一步密切与基层、群众的联系，巩固和深化党的群众路线教育实践活动和“三严三实”学习教育成果，进一步加强学校领导班子的执政能力建设，提高决策的科学化、民主化水平，特制定本制度。

一、制定调研计划

第一条 确定重点调研课题。年初，学校党政领导班子根据学校规划、年度工作要点和重点任务，研究确定年度重点调研课题，由学校党政领导班子成员根据工作分工牵头组织实施，有针对性地开展调查研究。

第二条 制定重点调研方案。学校党政领导班子成员根据牵头重点调研课题要求，组织相关部门制定调研工作方案，明确课题重点研究内容、调研组成人员、调研方式、成果形式及时间计划等。

二、提高调研质量

第三条 坚持问题导向。深入研究事关学校发展全局的重点问题、影响科学发展的突出问题、广大师生反应强烈的热点难点问题，梳理总结工作实践中遇到的问题。坚持带着问题做调查、围绕难题搞调研，推动解决实际问题。

第四条 坚持群众路线。把调查研究作为转变工作作风、密切联系群众、增进同群众感情的重要途径，尊重群众

首创精神，反映群众意愿，集中群众智慧，总结群众经验。

第五条 建立学校领导走访师生课堂、宿舍、食堂制度。新学年开学、新生入学、毕业生离校、重要节假日，学校领导要深入到课堂、宿舍、食堂看望师生，了解师生的情绪，了解教学和生活状况，帮助解决实际困难，有针对性地开展工作。

第六条 建立学校领导联系民主党派、党外知识分子联谊会负责人制度。学校党政领导班子与校内各民主党派基层组织不定期进行联系，与党外人士广交朋友，倾听党外意见。

第七条 坚持校领导接待日制度。保证每月中旬拿出半天时间安排一位学校领导接待教职工来访，倾听教职工意见和建议，了解基层情况，解决教职工在工作和生活中遇到的困难和问题。

第八条 提倡学校领导现场办公，及时解决问题，涉及多部门交叉的问题，有关领导应事先协调，提出方案，相互配合，积极解决问题，避免相互推诿，久拖不决。

第九条 认真撰写调研报告。及时总结调研工作资料，形成高质量的调研报告。调研报告要真实、准确，语句简练，要有问题、有分析、有论证、有对策，措施建议要具体、管用、可行。

第十条 推进成果转化。要将调研中掌握的情况、发现的问题以及工作意见建议及时提供给学校，为科学决策提供

预案和参考意见。对于一时难以决策的事项或不宜全面推开的政策，先行开展试点。系统掌握第一手资料，取得经验，深化认识，统一思想，推动面上工作。对经过实践检验比较成熟、切实可行的调研成果，及时研究制定相关政策制度，形成长效机制，促进工作开展。加强理论研究与战略思考，对具有普遍性、规律性或前沿性的问题，要通过工作交流研讨、撰写学术论文等方式，形成理论成果，为高等教育发展和学校工作实践提供理论指导。

三、创新调研方式

第十一条 抓好重点课题专题调研。学校党政领导班子成员根据牵头课题的重点研究内容，科学谋划，精心组织，面向校内或校外，采取实地考察、网络查询、文献研读、问卷调查、召开座谈会、论证会等多种形式开展调研工作。

第十二条 注重开展经常性调研。认真落实学校领导联系二级学院、专家制度，学校党政领导班子成员结合分管工作和学校重要工作任务，每学期不少于2周时间深入教学科研、艺术实践、管理服务一线实地调研，征求民意、汇聚民智。

第十三条 提倡随机性调研。统筹安排工作事项，精简会议活动，摸清真实情况，掌握第一手资料。

四、调研工作要求

第十四条 坚持实事求是。学校领导要自觉学习毛泽

东、邓小平等老一辈无产阶级革命家关于调查研究问题的论述，提高对调查研究工作以及对唯物辩证法的实践观的认识。尊重客观，服从真理，不事先定调子，务求摸清实情，做到不调研不决策，先调研后决策，确保调研内容真实、有效。

第十五条 坚持将调研与日常工作相结合。学校领导要积极发挥主导作用，增强调研工作的主动性与自觉性，将开展调研贯穿于日常工作之中，使调研过程成为推进工作的过程。学校领导定期到基层调研，每位校级领导要与分管联系的基层单位建立对应的联络关系，保证每两个月到一个基层单位集中调研一次，了解基层单位的实际情况，解决实际困难。

第十六条 严格执行各项规章制度。调研活动要严格按照中央八项规定、省委常委会实施办法等的要求，一律简化各类接待，减少陪同，不安排迎送，做到轻车简从，新闻报道按照相关规定严格执行。

校内发送：校领导，各党总支，各单位、各部门

党委办公室 院长办公室

2016年8月20日印发

共印：55份